

## **Chief Financial Officer [CFO]. Competenze, strumenti, operatività tra cambiamento e complessità**

**Il primo master universitario di secondo livello del nord-est  
su strategia, valutazione economica, controllo, amministrazione e finanza**

**EDIZIONE 1 . 05.12.2017-20.12.2018**

**ISCRIZIONI ENTRO 01.12.2017 CON SCONTO . ENTRO 05.12.2017**

Il primo master universitario di secondo livello del nord-est  
su → strategia → controllo strategico e operativo d'impresa  
→ valutazione economica d'azienda e di asset → investimenti  
e finanziamenti, tesoreria, finanza straordinaria e internazionale  
d'impresa → bilancio d'impresa e di gruppo → operazioni e  
problemi aziendali complessi → ristrutturazioni e risanamenti  
per governare le imprese in contesti complessi e in cambiamento.

Un master di alta formazione articolato su quattro livelli:

→ Livello Senior, per direttori amministrativi e finanziari, assistenti ACF, controller e value manager, professionisti e consulenti d'impresa, imprenditori, imprese.

→ Livello Executive, Percorsi Standard, per direttori amministrativi e finanziari, assistenti ACF, controller e value manager, professionisti e consulenti d'impresa, imprenditori, imprese.

→ Livello Executive, Percorsi Personalizzati, per direttori amministrativi e finanziari, assistenti ACF, controller e value manager, professionisti e consulenti d'impresa, imprenditori, imprese.

→ Livello Junior, per laureati.

Un master di alta formazione impostato anche per la PMI,  
la micro-impresa e il consulente di supporto.

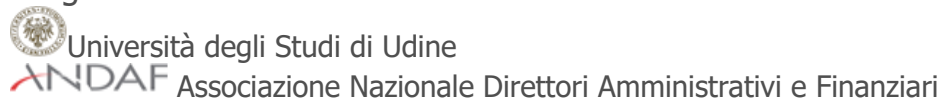
Un master costruito per l'analisi delle variabili chiave  
sul valore economico e sulla sua creazione.

**Alta formazione → Competenze specialistiche su Strategia, Valutazioni,  
Controllo, Bilancio, Finanza → Rigore scientifico, Metodologie, Strumenti,  
Operatività → Lezioni, Tavole rotonde, Testimonianze, Casi, Punti di vista  
→ Irrobustimento e consolidamento di competenze → Momento  
importante di dialogo e di scambio di idee per soggetti con esperienze  
differenziate**

<p style="text-align: center;"><b>E</b></p> <p style="text-align: center;"><b>PERCORSO EXECUTIVE [SINGOLI MODULI STD]</b> ISCRIZIONE A SINGOLI MODULI Durata del modulo</p>	<p style="text-align: center;"><b>E</b></p> <p style="text-align: center;"><b>PERCORSO EXECUTIVE [MODULI PERSONALIZZATI]</b> SCELTA DELLE PARTI IN BASE AI FABBISOGNI 72 ore</p>
<p>Responsabili aree Amministrazione, controllo, finanza, Assistenti e risorse ACF Controller, Value manager Consulenti direzionali e professionisti Imprenditori Imprese che intendono sviluppare e consolidare competenze specialistiche relative a specifiche aree e funzioni</p>	<p>Responsabili aree Amministrazione, controllo, finanza, Assistenti e risorse ACF Controller, Value manager Consulenti direzionali e professionisti Imprenditori Imprese che intendono sviluppare e consolidare competenze specialistiche relative a specifiche aree e funzioni</p>
<p>Udine e Pordenone € 1.700, sconti Iscrizioni: 01.12.17 con sconto, 05.12.17 Inizio: 05.12.2017, durata del modulo</p>	<p>Udine e Pordenone € 1.700, sconti Iscrizioni: 01.12.17 con sconto, 05.12.17 Inizio: 05.12.2017, durata del modulo</p>
<p style="text-align: center;"><b>S</b></p> <p style="text-align: center;"><b>PERCORSO SENIOR [MASTER CFO, SENIOR]</b> 350 ore</p>	<p style="text-align: center;"><b>J</b></p> <p style="text-align: center;"><b>PERCORSO JUNIOR [MASTER CFO, JUNIOR]</b> 450 ore</p>
<p>Responsabili aree Amministrazione, controllo, finanza; Assistenti e risorse ACF Controller, Value manager Consulenti direzionali e professionisti Imprenditori Imprese</p>	<p>Laureati e risorse che non hanno maturato un'esperienza professionale specifica o stanno maturando un'esperienza professionale specifica</p>
<p>Udine e Pordenone € 6.000, sconti Iscrizioni: 01.12.17 con sconto, 05.12.17 Periodo: 01.12.2017-20.12.2018</p>	<p>Udine e Pordenone € 6.000, sconti Iscrizioni: 01.12.17 con sconto, 05.12.17 Periodo: 01.12.2017-20.12.2018</p>

## Progetto

### Progetto



### Collaborazioni e patrocini



Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Pordenone, Circoscrizione Tribunale di Pordenone, Accreditemento crediti formativi



Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Treviso  
Accreditemento crediti formativi



Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Udine  
Accreditemento crediti formativi



CONFINDUSTRIA UDINE Confindustria Udine

### Partnership

Imprese del territorio nazionale  
Studi professionali del territorio nazionale  
Società di revisione e consulenza del territorio nazionale

## Direzione scientifica

Prof. Eugenio Comuzzi  
Ordinario di Economia aziendale, Università di Udine  
Valutazione delle aziende e degli asset, Controllo strategico e operativo, Bilancio

## Faculty del master

La Faculty è composta da docenti di Università italiane, imprenditori, CFO e manager aziendali, professionisti, dottori commercialisti e consulenti direzionali del territorio nazionale.

## Iscrizioni

Pre-iscrizioni non vincolanti entro 10.11.2017, mediante lettera di adesione

Iscrizioni entro 01.12.2017, con agevolazioni specifiche

Iscrizioni entro 05.12.2017

## Prezzi, sconti e agevolazioni

PERCORSO EXECUTIVE – SINGOLI MODULI	€ 1.700
PERCORSO EXECUTIVE – PERSONALIZZATO	€ 1.700
PERCORSO SENIOR [MASTER CFO, SENIOR]	€ 6.000
PERCORSO JUNIOR [MASTER CFO, JUNIOR]	€ 6.000

Iscrizione	Entro il 01.12.2017	Entro il 05.12.2017
Tutti	15%	
Laureati Corsi di laurea UNIUD	20%	10%
Soci ANDAF	20%	10%
Iscritti ORDINI PROFESSIONALI ODCEC PN, TV, UD	20%	10%
Soci Confindustria FVG UDINE	20%	10%

È possibile attivare una linea di credito presso uno degli sportelli delle BCC del Friuli Venezia Giulia. Il finanziamento avviene con tasso agevolato. Per informazioni: [www.bccfvg.it/uniud](http://www.bccfvg.it/uniud)

## Pagamenti

### PERCORSO EXECUTIVE – SINGOLI MODULI [ISCRIZIONE A SINGOLI MODULI]

€ 1.700,00, 1 MODULO

€ 1.700,00, al momento dell'iscrizione [€ 1.360 con sconto 20%; € 1.445 con sconto 15%; € 1.530 con sconto 10%]

### PERCORSO EXECUTIVE – PERSONALIZZATO [ISCRIZIONE A SINGOLE PARTI DI MODULO IN FUNZIONE DI SPECIFICI FABBISOGNI]

€ 1.700,00, Scelta libera degli slot didattici fino a comporre 1 MODULO DI 72 ORE

€ 1.700,00, al momento dell'iscrizione [€ 1.360 con sconto 20%; € 1.445 con sconto 15%; € 1.530 con sconto 10%]

### PERCORSO SENIOR [MASTER CFO, SENIOR]

€ 6.000,00, MASTER CFO

€ 3.000,00, al momento dell'iscrizione

€ 3.000,00, II rata [€ 1.800 con sconto 20%; € 2.100 con sconto 15%; € 2.400 con sconto 10%]

### PERCORSO JUNIOR [MASTER CFO, JUNIOR]

€ 6.000,00, MASTER CFO

€ 3.000,00, al momento dell'iscrizione

€ 3.000,00, II rata [€ 1.800 con sconto 20%; € 2.100 con sconto 15%; € 2.400 con sconto 10%]

## Percorsi E Executive, Master S Senior, Master J Junior

MASTER E PERCORSI	E EXECUTIVE SDT	E EXECUTIVE PERSON	S SENIOR	J JUNIOR
<b>IMPOSTAZIONE</b>	Scelta di uno o più moduli std	Composizione personalizzata del percorso tra i moduli std	Percorso completo	Percorso completo
<b>CONTENUTI</b>	<b>ORE</b>	<b>ORE</b>	<b>ORE</b>	<b>ORE</b>
Nuovi contesti tra complessità e cambiamento. Competenze manageriali			4	4
Nuove sfide CFO			6	6
Problemi aziendali complessi, processi, project works			12	12
<b>Modulo Base 0</b> Bilancio, valutazione, controllo, finanza		<b>144</b>		<b>144</b>
<b>Modulo Avanzato 1</b> Bilancio d'impresa e di gruppo Nazionale, IFRS, Principi internaziona	<b>72</b>	<b>72</b>	<b>72</b>	<b>72</b>
<b>Modulo Avanzato 2</b> Valutazione d'azienda e di asset Valutazione e contesti diversi	<b>68</b>	<b>68</b>	<b>68</b>	<b>56</b>
<b>Modulo Avanzato 3</b> Investimenti e finanziamenti, tesoreria, gestione dei rischi, finanza d'impresa	<b>60</b>	<b>60</b>	<b>60</b>	<b>52</b>
<b>Modulo Avanzato 4</b> Misurazione e controllo Controllo strategico e operativo	<b>60</b>	<b>60</b>	<b>60</b>	<b>48</b>
<b>Modulo Avanzato 5</b> Operazioni complesse Riorganizzazioni, ristruttur, risanamenti	<b>68</b>	<b>68</b>	<b>68</b>	<b>56</b>
<b>Didattica frontale, testimonianze, seminari, laboratori</b>			<b>350</b>	<b>450</b>
Stage e Project works			250	300
Prova finale, Tesi, Project work			125	125
Studio individuale a supporto delle parti			775	625
<b>Totale</b>			<b>1.500</b>	<b>1.500</b>

## Informazioni

**Università degli Studi di Udine**  
**Area Servizi per la Didattica**  
**Ufficio programmazione didattica**

Via Petracco 8, Udine

Orari: lunedì-giovedì 9.30–11.30

Tel 0432 556706/08

E-mail [master@uniud.it](mailto:master@uniud.it)

**Direzione Master CFO**

Prof. Eugenio Comuzzi

Tel 348 2666202

E-mail [c@eugenicomuzzi.it](mailto:c@eugenicomuzzi.it); [re@eugenicomuzzi.it](mailto:re@eugenicomuzzi.it)

## Presentazione

	PAG
Perché un master per cfo? Perché un master sui temi del controllo, della valutazione economica, del bilancio e della finanza d'impresa?	1-2/18
Progetto master cfo e obiettivi	3-4/18
I master, i percorsi, i moduli	5/18
I master, i percorsi, i moduli: E Executive	6-8/18
I master, i percorsi, i moduli: S Senior, J Junior	9-11/18
I master, organizzazione della didattica, sede	12/18
I master, direzione, consiglio di corso, faculty	13/18
I master, iscrizioni, costi, pagamenti, sconti, agevolazioni	14-16/18
I master, alcune partnership	17/18

# Perché un master per cfo? Perché un master sui temi del controllo, della valutazione economica, del bilancio e della finanza d'impresa?

---

## Il nuovo contesto tra cambiamento e complessità come presupposto per il master

**La** crisi globale con i suoi effetti dirompenti sull'economia ha messo e sta tuttora mettendo a dura prova gli assetti strategici-gestionali-strutturali delle aziende al punto da far riflettere su "nuovi possibili modelli per fare impresa". L'evoluzione verso condizioni di crescente complessità sta infatti imponendo alle imprese il ripensamento di molti approcci fino a questo momento adottati e la ricerca di soluzioni coerenti con i livelli e le forme di complessità esistenti o emergenti. In uno scenario profondamente mutato, dinamico e caotico, che investe tutti i settori dell'economia e interessa tutti gli operatori del sistema, diventa cruciale chiedersi quale sia il nuovo modo di "fare azienda anche nella PMI o nell'Impresa dell'Imprenditore del nord-est italiano" e quali debbano essere le strategie e gli strumenti per la sua concretizzazione.

**In** questo contesto, la sopravvivenza e lo sviluppo, la riorganizzazione e la ristrutturazione, il risanamento e il rilancio delle aziende impone conoscenze specifiche e adeguate per governare contesti competitivi sempre più dinamici, turbolenti, caotici. Le difficoltà legate alla congiuntura economica e la marcata variabilità dei nuovi scenari obbligano le imprese a impostare strategie dinamiche e rapidamente modificabili; creare strutture flessibili e coerenti con i profondi cambiamenti in atto; dotarsi di portafogli di opzioni ampi, realmente esercitabili, agevolmente manovrabili e rapidamente riconfigurabili; prestare sempre più attenzione ai segnali deboli oltre che forti; governare le attività e i processi sia interni sia esterni dell'impresa; presidiare i processi dell'intera filiera produttiva in maniera flessibile; prestare sempre più attenzione alle alleanze, alle forme aggregative e reticolari; dotarsi e far emergere sempre più "skills per il governo della complessità" come la creatività, l'improvvisazione, la flessibilità, la leggerezza, la rapidità; presidiare infine in maniera sempre più marcata i problemi strategici e operativi dotandosi di adeguati strumenti di misurazione e controllo.

**In** sintesi, i presupposti generali del progetto sono:

- Complessità crescente del "fare impresa";
- Presupposti per nuovi modelli del "fare impresa";
- Crisi globale con effetti più o meno dirompenti sull'economia;
- Contesti competitivi sempre più dinamici, turbolenti, incerti e caotici;
- Imprese con caratteristiche strategiche-gestionali-strutturali spesso da riconfigurare e adeguare;
- Esigenza di strategie dinamiche e rapidamente riconfigurabili;
- Strutture flessibili, attenzione per i processi interni ma anche esterni;
- Necessità di strumenti di misurazione e controllo adeguati.



---

## Competenze eccellenti per il mondo delle imprese e delle professioni alla base del master

**L'** economia che evolve rapidamente e con mutevolezza stimola la domanda di nuove competenze professionali per tutte le attività della catena del valore. Le focalizzazioni gestionali mutano, portando alla ridefinizione delle skills necessarie per affrontare nuovi compiti e riconfigurare quelli esistenti.

**Il** cambiamento ambientale continuo e radicale produce così effetti rilevanti anche sulle funzioni di amministrazione, controllo e finanza delle imprese. Il CFO diventa sempre più critico per la necessità di assicurare, da un lato, il supporto efficace alle transazioni finanziarie e, dall'altro, la disponibilità di sistemi direzionali efficaci nel sostenere la creazione di valore economico. Le funzioni di amministrazione, controllo e finanza diventano sempre più importanti anche nelle PMI, alle prese con le problematiche di mantenimento e sviluppo in un'economia sempre più globale, complessa, in forte cambiamento, caotica e alla ricerca di nuove regole di comportamento.

**Il** Master in "Chief Financial Officer [CFO]. Competenze, strumenti, operatività tra cambiamento e complessità" vuole essere una risposta efficace alla trasformazione complessiva in atto e propone un percorso formativo che prepara le risorse umane alle nuove sfide e irrobustisce le competenze specialistiche delle stesse.

# Progetto master e obiettivi

---

## Proposta di master

**Il** Master in "Chief Financial Officer [CFO]" è un percorso formativo articolato e centrato sulle principali tematiche che investono il CFO nell'ambito della sua attività di supporto al management e alla proprietà dell'"impresa" in generale e della "PMI" e dell'"Impresa dell'Imprenditore" in particolare.

**Il** progetto vuole essere un'"arena stimolante" per la creazione, lo sviluppo, il consolidamento e la condivisione di competenze specialistiche di base e avanzate, ma al tempo stesso un "momento importante di dialogo e di scambio di idee" per soggetti con esperienze differenziate sui temi propri dell'amministrazione, del controllo e della finanza.

Il progetto si propone sia di favorire in maniera sufficientemente strutturata l'acquisizione delle "conoscenze fondamentali" sugli strumenti, sulle logiche e sulle metodologie riguardanti il governo delle aziende e la misurazione che ne è di supporto, sia di stimolare l'analisi critica e il superamento di problematiche che il contesto normativo e ambientale di volta in volta propongono relativamente all'impresa e alle sue principali figure di governo.

Il progetto vuole essere infine un momento di riferimento "permanente", "agile ma solido scientificamente", "realmente efficace" per il CFO nell'ambito della sua crescita.

---

## Principi alla base del master

**Gli** elementi fondamentali che garantiscono un valore aggiunto al corso sono:

- lo sviluppo delle competenze fondato innanzitutto sul rigore scientifico e metodologico;
- la creazione di un contesto professionale autentico, basato sullo svolgimento di lavori di progetto e sul contatto sistematico con imprese e professionisti;
- l'esaltazione della componente collaborativa e sociale nella prospettiva dell'active learning;
- l'integrazione tra riflessione e azione, per la ricerca di un equilibrio tra approfondimento analitico per la riflessione e necessità di sintesi per l'azione, che tenga conto di tutte le caratteristiche dei problemi aziendali e di contesto affrontati;
- il trasferimento della consapevolezza che la trasformazione del contesto impone una messa a punto sostanziale delle pratiche gestionali, relative ai problemi gestionali in tutti i tipi di imprese e delle connesse implicazioni in termini di contenuto [cosa fare] e di processo [come fare];
- il trasferimento della consapevolezza che la trasformazione del contesto impone una rimessa a punto sostanziale delle pratiche misurative.

---

## Obiettivi specifici del master

**L'** obiettivo del Master è formare e consolidare figure professionali con competenze specialistiche nel campo dell'amministrazione, del controllo e della finanza d'impresa. Il percorso è impostato con la prospettiva di favorire l'esercizio di un ruolo manageriale in linea con la richiesta di processi gestionali eccellenti. L'attenzione all'integrazione tra problemi/competenze attuali e problemi/competenze futuri è tale da ottenere un risultato formativo adatto sia ad un immediato inserimento in azienda, sia alla creazione di basi solide per le successive evoluzioni professionali.

**Si** favorisce così la creazione di una figura professionale:

- con una solida conoscenza dei temi dell'amministrazione, controllo e finanza;
- capace di affrontare in modo proattivo le complessità aziendali e il cambiamento continuo e radicale;
- disponibile al cambiamento, ad operare in team, ad assumere responsabilità e rischi;
- consapevole delle proprie conoscenze, dei propri valori e delle proprie motivazioni.

# I master, i percorsi

---

## Percorsi di master

**La** struttura del Master è articolata su quattro percorsi che coinvolgono altrettanti destinatari:

### **PERCORSO EXECUTIVE – SINGOLI MODULI [ISCRIZIONE A SINGOLI MODULI]**

Responsabili aree Amministrazione, finanza, controllo, Assistenti e risorse AFC; Controller, Value manager; Consulenti direzionali e professionisti; Imprenditori; Imprese che intendono sviluppare e consolidare competenze specialistiche relative a specifiche aree e funzioni.

### **PERCORSO EXECUTIVE – PERSONALIZZATO [ISCRIZIONE A SINGOLE PARTI DI MODULO IN FUNZIONE DI SPECIFICI FABBISOGNI]**

Responsabili aree Amministrazione, finanza, controllo, Assistenti e risorse AFC; Controller, Value manager; Consulenti direzionali e professionisti; Imprenditori; Imprese che intendono sviluppare e consolidare competenze specialistiche relative a specifiche aree e funzioni.

### **PERCORSO SENIOR [MASTER CFO, SENIOR]**

Responsabili aree Amministrazione, finanza, controllo; Assistenti e risorse AFC; Controller, Value manager; Consulenti direzionali e professionisti, Imprenditori, Imprese

### **PERCORSO JUNIOR [MASTER CFO, JUNIOR]**

Neolaureati e risorse che non hanno maturato un'esperienza professionale specifica o stanno maturando un'esperienza professionale specifica.

**I** quattro percorsi prevedono giornate d'aula separate e giornate d'aula comuni.

**II** progetto vuole essere un'arena stimolante per la creazione, lo sviluppo, il consolidamento e la condivisione di competenze specialistiche di base e avanzate, ma al tempo stesso un momento importante di dialogo e di scambio di idee per soggetti con esperienze differenziate sui temi propri dell'amministrazione, del controllo e della finanza.

**II** progetto si propone sia di favorire in maniera sufficientemente strutturata l'acquisizione delle "conoscenze fondamentali" sugli strumenti, sulle logiche e sulle metodologie riguardanti il governo delle aziende e la misurazione che ne è di supporto, sia di stimolare l'analisi critica e il superamento di problematiche che il contesto normativo e ambientale di volta in volta propongono relativamente all'impresa e alle sue principali figure di governo. Il progetto vuole essere infine un momento di riferimento "permanente", "agile ma solido scientificamente", "realmente efficace" per il CFO nell'ambito della sua crescita.

## **E** Percorso Executive – Singoli moduli std

Possibilità di iscrizione a uno o più moduli per professionisti, direttori amministrativi e finanziari, responsabili di funzione, imprenditori, imprese che intendono privilegiare singoli percorsi

DESTINATARI	Direttori amministrativi e finanziari, Assistenti e risorse AFC; Controller, Value manager; Consulenti direzionali e professionisti; Imprenditori; Imprese che intendono sviluppare e consolidare competenze specialistiche relative a specifiche aree e funzioni
INIZIO E FINE DEL PERCORSO EXECUTIVE	Inizio 05.12.2017 In relazione al modulo scelto
TERMINE ISCRIZIONI	PRE-ISCRIZIONE: 10.11.2017, MEDIANTE LETTERA ISCRIZIONE CON SCONTO: 01.12.2017 ISCRIZIONE: 05.12.2017
COSTO	€ 1.700,00 a modulo Modalità di pagamento: vedere pagina Costi e modalità di pagamento
SCONTI E AGEVOLAZIONI	Sconti e agevolazioni: vedere pagina Sconti e agevolazioni
DIDATTICA	Didattica frontale svolta da docenti universitari, imprenditori, CFO e manager aziendali, professionisti
MODULI FONDAMENTALI	Uno o più tra i seguenti moduli: Modulo avanzato Misurazione e bilancio d'impresa; Misurazione e bilancio di gruppo Modulo avanzato Valutazione delle imprese, dei gruppi e degli asset Modulo avanzato Valutazione degli investimenti; Scelte di finanziamento Modulo avanzato Misurazione e controllo; Sistemi informativi aziendali Modulo avanzato Cambiamento aziendale e operazioni complesse Per i contenuti dei singoli slot didattici: vedere la pagina Contenuti
ORGANIZZAZIONE DELLA DIDATTICA	Venerdì 9.00-13.00, 14.00-18.00 Sabato 9.00-13.00 Due/tre/quattro fine settimana a mese
SEDI DELLA DIDATTICA	Udine e Pordenone
ACCESSO	Diploma di scuola secondaria superiore
TITOLO	Attestato di partecipazione al modulo specialistico

## **E** Percorso Executive – Percorso personalizzato

Possibilità di iscrizione a parti di moduli per professionisti, direttori amministrativi e finanziari, responsabili di funzione, imprenditori, imprese che intendono costruire un percorso personalizzato in funzione di singoli fabbisogni

DESTINATARI	Direttori amministrativi e finanziari, Assistenti e risorse AFC; Controller, Value manager; Consulenti direzionali e professionisti; Imprenditori; Imprese che intendono sviluppare e consolidare competenze specialistiche relative a specifiche aree e funzioni
INIZIO E FINE DEL PERCORSO EXECUTIVE	Inizio 05.12.2017 In relazione al modulo scelto
TERMINE ISCRIZIONI	PRE-ISCRIZIONE: 10.11.2017, MEDIANTE LETTERA ISCRIZIONE CON SCONTO: 01.12.2017 ISCRIZIONE: 05.12.2017
COSTO	€ 1.700,00 a modulo Modalità di pagamento: vedere pagina Costi e modalità di pagamento
SCONTI E AGEVOLAZIONI	Sconti e agevolazioni: vedere pagina Sconti e agevolazioni
DIDATTICA	Didattica frontale svolta da docenti universitari, imprenditori, CFO e manager aziendali, professionisti
MODULI FONDAMENTALI	Costruzione personalizzata del percorso in funzione di specifici fabbisogni. Scelta e composizione di slot didattici di 4 ore fino a formare 72 ore complessive. Gli slot didattici vengono scelti all'interno dei singoli moduli: Modulo base Competenze fondamentali Modulo avanzato Misurazione e bilancio d'impresa; Misurazione e bilancio di gruppo Modulo avanzato Valutazione delle imprese, dei gruppi e degli asset Modulo avanzato Valutazione degli investimenti; Scelte di finanziamento Modulo avanzato Misurazione e controllo; Sistemi informativi aziendali Modulo avanzato Cambiamento aziendale e operazioni complesse Per i contenuti dei singoli slot didattici: vedere la pagina Contenuti
ORGANIZZAZIONE DELLA DIDATTICA	Venerdì 9.00-13.00, 14.00-18.00 Sabato 9.00-13.00 Due/tre/quattro fine settimana a mese
SEDI DELLA DIDATTICA	Udine e Pordenone
ACCESSO	Diploma di scuola secondaria superiore
TITOLO	Attestato di partecipazione al modulo specialistico personalizzato

## **E** Percorso Executive – Singoli moduli std

[ISCRIZIONE A UNO O PIÙ MODULI STD]

CONTENUTI	ORE	CFU
<b>Modulo Avanzato 1</b> <b>Bilancio d'impresa e di gruppo</b>	<b>72</b>	<b>10</b>
<b>Modulo Avanzato 2</b> <b>Valutazione d'azienda e di asset</b>	<b>68</b>	<b>9,5</b>
<b>Modulo Avanzato 3</b> <b>Scelte di investimento e finanziamento, finanza d'impresa</b>	<b>60</b>	<b>8</b>
<b>Modulo Avanzato 4</b> <b>Misurazione e controllo</b>	<b>60</b>	<b>8</b>
<b>Modulo Avanzato 5</b> <b>Cambiamento e complessità. Operazioni complesse</b>	<b>68</b>	<b>9,5</b>

## **E** Percorso Executive – Percorso personalizzato

[ISCRIZIONE A SINGOLE PARTI DI MODULO IN FUNZIONE DEGLI SPECIFICI FABBISOGNI] [SCELTA DEGLI SLOT DIDATTICI TRA I MODULI FINO A COMPORRE UN PERCORSO DA 72 ORE]

CONTENUTI	ORE	CFU
<b>Modulo Base 0</b> <b>Bilancio, valutazione, controllo, finanza</b>	<b>144</b>	<b>12</b>
<b>Modulo Avanzato 1</b> <b>Bilancio d'impresa e di gruppo</b>	<b>72</b>	<b>10</b>
<b>Modulo Avanzato 2</b> <b>Valutazione d'azienda e di asset</b>	<b>68</b>	<b>9,5</b>
<b>Modulo Avanzato 3</b> <b>Scelte di investimento e finanziamento, finanza d'impresa</b>	<b>60</b>	<b>8</b>
<b>Modulo Avanzato 4</b> <b>Misurazione e controllo</b>	<b>60</b>	<b>8</b>
<b>Modulo Avanzato 5</b> <b>Cambiamento e complessità. Operazioni complesse</b>	<b>68</b>	<b>9,5</b>

## S Percorso Senior [MASTER CFO, SENIOR]

DESTINATARI	Responsabili aree Amministrazione, finanza, controllo; Assistenti e risorse AFC; Controller, Value manager; Consulenti direzionali e professionisti; Imprenditori, imprese
INIZIO E FINE DEL MASTER	Inizio 05.12.2017, fine 20.12.2018
TERMINE ISCRIZIONI	PRE-ISCRIZIONE: 10.11.2017, MEDIANTE LETTERA ISCRIZIONE CON SCONTO: 01.12.2017 ISCRIZIONE: 05.12.2017
COSTO	€ 6.000,00 Modalità di pagamento: vedere pagina Costi e modalità di pagamento
SCONTI E AGEVOLAZIONI	Sconti e agevolazioni: vedere pagina Sconti e agevolazioni
DIDATTICA	350 ore di didattica frontale svolta da docenti universitari, imprenditori, CFO e manager aziendali, professionisti 250 ore stage 125 ore per tesi e prova finale 775 ore di studio individuale
MODULI FONDAMENTALI	Modulo avanzato Misurazione e bilancio d'impresa; Misurazione e bilancio di gruppo Modulo avanzato Valutazione delle imprese, dei gruppi e degli asset Modulo avanzato Valutazione degli investimenti; Scelte di finanziamento Modulo avanzato Misurazione e controllo; Sistemi informativi aziendali Modulo avanzato Cambiamento aziendale e operazioni complesse Altri segmenti correlati Per i contenuti dei singoli slot didattici: vedere la pagina Contenuti
ORGANIZZAZIONE DELLA DIDATTICA	Venerdì 9.00-13.00, 14.00-18.00 Sabato 9.00-13.00 Due/tre/quattro fine settimana a mese
SEDI DELLA DIDATTICA	Udine e Pordenone
ACCESSO	Laurea magistrale, laurea specialistica, laurea quadriennale di qualsiasi titolo, esperienza lavorativa triennale
TITOLO	Titolo di Master Universitario di Secondo Livello in "CHIEF FINANCIAL OFFICER SENIOR [CFO]. Competenze, strumenti, operatività tra cambiamento e complessità"



## J Percorso Junior [MASTER CFO, JUNIOR]

DESTINATARI	Laureati e risorse che non hanno maturato un'esperienza professionale specifica o stanno maturando un'esperienza professionale specifica
INIZIO E FINE DEL MASTER	Inizio 05.12.2017, fine 20.12.2018
TERMINE ISCRIZIONI	PRE-ISCRIZIONE: 10.11.2017, MEDIANTE LETTERA ISCRIZIONE CON SCONTO: 01.12.2017 ISCRIZIONE: 05.12.2017
COSTO	€ 6.000,00 Modalità di pagamento: vedere pagina Costi e modalità di pagamento
SCONTI E AGEVOLAZIONI	Sconti e agevolazioni: vedere pagina Sconti e agevolazioni
DIDATTICA	450 ore di didattica frontale svolta da docenti universitari, imprenditori, CFO e manager aziendali, professionisti 300 ore stage 125 ore per tesi e prova finale 625 ore di studio individuale
MODULI FONDAMENTALI	Modulo base Competenze fondamentali Modulo avanzato Misurazione e bilancio d'impresa; Misurazione e bilancio di gruppo Modulo avanzato Valutazione delle imprese, dei gruppi e degli asset Modulo avanzato Valutazione degli investimenti; Scelte di finanziamento Modulo avanzato Misurazione e controllo; Sistemi informativi aziendali Modulo avanzato Cambiamento aziendale e operazioni complesse Altri segmenti correlati Per i contenuti dei singoli slot didattici: vedere la pagina Contenuti
ORGANIZZAZIONE DELLA DIDATTICA	Venerdì 9.00-13.00, 14.00-18.00 Sabato 9.00-13.00 Due/tre/quattro fine settimana a mese
SEDI DELLA DIDATTICA	Udine e Pordenone
ACCESSO	Laurea magistrale, laurea specialistica, laurea quadriennale di qualsiasi titolo, nessuna esperienza professionale
TITOLO	Titolo di Master Universitario di Secondo Livello in "CHIEF FINANCIAL OFFICER JUNIOR [CFO]. Competenze, strumenti, operatività tra cambiamento e complessità"

## S Percorso Senior [MASTER CFO, SENIOR]

CONTENUTI	ORE	CFU
Nuovi contesti tra complessità e cambiamento e competenze manageriali	4	0
Nuove sfide CFO	6	0
Problemi aziendali complessi, processi, project works	12	0
<b>Modulo Avanzato 1</b> <b>Bilancio d'impresa e di gruppo</b>	<b>72</b>	<b>10</b>
<b>Modulo Avanzato 2</b> <b>Valutazione d'azienda e di asset</b>	<b>68</b>	<b>9,5</b>
<b>Modulo Avanzato 3</b> <b>Scelte di investimento e finanziamento, finanza d'impresa</b>	<b>60</b>	<b>8</b>
<b>Modulo Avanzato 4</b> <b>Misurazione e controllo</b>	<b>60</b>	<b>8</b>
<b>Modulo Avanzato 5</b> <b>Cambiamento e complessità. Operazioni complesse</b>	<b>68</b>	<b>9,5</b>
<b>Didattica frontale, testimonianze, seminari, laboratori</b>	<b>350</b>	<b>45</b>
Stage e Project works	250	10
Prova finale, Tesi, Project work	125	5
Studio individuale	775	0
<b>Totale</b>	<b>1.500</b>	<b>60</b>

## J Percorso Junior [MASTER CFO, JUNIOR]

CONTENUTI	ORE	CFU
Nuovi contesti tra complessità e cambiamento e competenze manageriali	4	0
Nuove sfide CFO	6	0
Problemi aziendali complessi, processi, project works	12	0
<b>Modulo Base 0</b> Bilancio, valutazione, controllo, finanza	<b>144</b>	<b>12</b>
<b>Modulo Avanzato 1</b> <b>Bilancio d'impresa e di gruppo</b>	<b>72</b>	<b>8</b>
<b>Modulo Avanzato 2</b> <b>Valutazione d'azienda e di asset</b>	<b>56</b>	<b>6,5</b>
<b>Modulo Avanzato 3</b> <b>Scelte di investimento e finanziamento, finanza d'impresa</b>	<b>52</b>	<b>6</b>
<b>Modulo Avanzato 4</b> <b>Misurazione e controllo</b>	<b>48</b>	<b>6</b>
<b>Modulo Avanzato 5</b> <b>Cambiamento e complessità. Operazioni complesse</b>	<b>56</b>	<b>6,5</b>
<b>Didattica frontale, testimonianze, seminari, laboratori</b>	<b>450</b>	<b>43</b>
Stage e Project works	300	12
Prova finale, Tesi, Project work	125	5
Studio individuale	625	0
<b>Totale</b>	<b>1.500</b>	<b>60</b>

# I master, organizzazione della didattica, sede

---

## Organizzazione della didattica

Svolgimento  
05 DICEMBRE 2017 – 20 DICEMBRE 2018

Organizzazione delle didattica  
Venerdì 9.00-13.00, 14.00-18.00  
Sabato 9.00-13.00  
Due/tre/quattro fine settimana a mese

Slot didattici composti da 4 ore

---

## Sede

Udine  
Consorzio Friuli Formazione  
Largo Carlo Melzi 2, Udine

Pordenone  
Consorzio Universitario, Campus Universitario  
Via Prasecco 11, Pordenone

Per le attività formative e seminari possono essere previste ulteriori sedi a Pordenone e Udine

# I master, direzione, consiglio di corso, faculty

---

## Direzione del master

Prof. Eugenio Comuzzi  
Ordinario di Economia Aziendale, Università degli Studi di Udine

---

## Consiglio di corso

Prof. Eugenio Comuzzi, Università di Udine  
Prof. Franco Cescon, Università di Udine  
Dott. Emilio Pagani, Presidente ANDAF NORDEST  
Dott. Stefano Beorchia, Consigliere nazionale ANDAF, delegato a rappresentare  
Roberto Mannozi, Presidente ANDAF

---

## Faculty del master

**La** competenza professionale e didattica dei docenti del Master è la risorsa essenziale per l'eccellenza del progetto. Il gruppo dei docenti è differenziato e può variare di anno in anno per favorire un supporto efficace alla struttura didattica e metodologica e la presenza di professionalità adatte a perseguire gli obiettivi della proposta formativa.

**I** docenti del Master provengono dal mondo accademico, delle imprese, delle professioni e sono selezionati tenendo conto delle loro competenze professionali e didattiche.

**La** Faculty è composta da docenti di Università italiane, imprenditori, CFO e manager aziendali, professionisti, dottori commercialisti del territorio nazionale.

# I master, iscrizioni, costi, pagamenti, sconti, agevolazioni

## Iscrizioni

**J** PERCORSO JUNIOR [MASTER CFO, JUNIOR]

**S** PERCORSO SENIOR [MASTER CFO, SENIOR]

Iscrizione	05.12.2017  La domanda di iscrizione al Master Senior e Master Junior deve pervenire entro le ore 12.00 del giorno, come da istruzioni alla pagina <a href="http://www.uniud.it/master">http://www.uniud.it/master</a>
Iscrizione con sconto	01.12.2017
Modalità di iscrizione	Modalità on-line  L'iscrizione avviene on-line utilizzando esclusivamente la procedura al sito <a href="https://uniud.esse3.cineca.it/Home.do">https://uniud.esse3.cineca.it/Home.do</a>
Perfezionamento iscrizione	Al termine dell'inserimento on-line è necessario stampare la domanda di iscrizione che deve pervenire entro e non oltre il giorno indicato, debitamente firmata, secondo una delle seguenti modalità: <ul style="list-style-type: none"> <li>• di persona allo sportello dell'Ufficio Programmazione Didattica dell'Università degli Studi di Udine, via Petracco, n. 8, aperto al pubblico dal lunedì al giovedì con orario 9.30-11.30;</li> <li>• tramite invio postale all'indirizzo: Università degli Studi di Udine, Area Servizi per la Didattica, Ufficio Programmazione Didattica, via Palladio 8, 33100 Udine. In tal caso farà fede la data apposta dall'Ufficio Protocollo dell'Università degli Studi di Udine.</li> </ul> Alla domanda devono essere allegati i seguenti documenti: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Fotocopia fronte-retro, leggibile, di un documento di identità in corso di validità;</li> <li>• Fotografia formato tessera (se non già inserita nella procedura on-line di iscrizione);</li> <li>• Ricevuta del versamento della I rata del contributo di iscrizione pari a € 3.016,00, (che comprende la marca da bollo da € 16,00 assolta in modo virtuale) da effettuarsi esclusivamente con il modulo stampabile allegato alla domanda di immatricolazione on-line;</li> <li>• Fotocopia del permesso di soggiorno, per le cittadine ed i cittadini extraeuropei legalmente soggiornanti in Italia.</li> </ul>

## **E** PERCORSO EXECUTIVE – SINGOLI MODULI

## **E** PERCORSO EXECUTIVE – PERSONALIZZATO

Iscrizione	05.12.2017  La domanda d'iscrizione al singolo modulo di Master, reperibile sul sito del master alla pagina <a href="http://www.uniud.it/master">http://www.uniud.it/master</a> , deve essere presentata entro il giorno indicato.
Iscrizione con sconto	01.12.2017
Modalità di iscrizione	Modalità on-line  L'iscrizione avviene attraverso modulo reperibile sul sito del master alla pagina <a href="http://www.uniud.it/master">http://www.uniud.it/master</a> .
Perfezionamento iscrizione	Al termine dell'inserimento on-line è necessario stampare la domanda di iscrizione che deve pervenire entro il giorno indicato, debitamente firmata, secondo una delle seguenti modalità: <ul style="list-style-type: none"> <li>• di persona allo sportello dell'Ufficio Programmazione Didattica dell'Università di Udine, via Petracco, n. 8, aperto al pubblico dal lunedì al giovedì con orario 9.30-11.30;</li> <li>• tramite invio postale all'indirizzo: Università degli Studi di Udine, Area Servizi per la Didattica, Ufficio Programmazione Didattica, via Palladio 8, 33100 Udine. In tal caso farà fede la data apposta dall'Ufficio Protocollo dell'Università degli Studi di Udine. Alla domanda di iscrizione, in marca da bollo da € 16,00 devono essere allegati i seguenti documenti: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ricevuta del pagamento della tassa di iscrizione pari a € 1.700,00 per ogni modulo per il quale viene presentata la domanda. L'importo va versato sul conto intestato all'Università degli Studi di Udine presso UNICREDIT BANCA S.p.A. mediante bonifico. Le coordinate bancarie sono le seguenti: IBAN IT23R0200812310000040469443 SWIFT CODE: UNCRITM 1UN6 CAUSALE: Corso singolo Master CFO (specificare inoltre il nome del corsista).</li> </ul> </li> </ul>

## Costi

### **PERCORSO JUNIOR [MASTER CFO, JUNIOR]**

€ 6.000,00

### **PERCORSO SENIOR [MASTER CFO, SENIOR]**

€ 6.000,00

### **PERCORSO EXECUTIVE – SINGOLI MODULI [ISCRIZIONE A SINGOLI MODULI]**

€ 1.700,00 a modulo

### **PERCORSO EXECUTIVE – PERSONALIZZATO**

### **[ISCRIZIONE A SINGOLE PARTI DI MODULO IN FUNZIONE DI SPECIFICI FABBISOGNI]**

€ 1.700,00 a modulo

## Pagamenti

### **PERCORSO JUNIOR [MASTER CFO, JUNIOR]**

€ 3.000,00, al momento dell'iscrizione

€ 3.000,00, II rata [€ 1.800 con sconto 20%; € 2.100 con sconto 15%; € 2.400 con sconto 10%]

### **PERCORSO SENIOR [MASTER CFO, SENIOR]**

€ 3.000,00, al momento dell'iscrizione

€ 3.000,00, II rata [€ 1.800 con sconto 20%; € 2.100 con sconto 15%; € 2.400 con sconto 10%]

### **PERCORSO EXECUTIVE – SINGOLI MODULI**

#### **[ISCRIZIONE A SINGOLI MODULI]**

€ 1.700,00, al momento dell'iscrizione [€ 1.360 con sconto 20%; € 1.445 con sconto 15%; € 1.530 con sconto 10%]

### **PERCORSO EXECUTIVE – PERSONALIZZATO**

#### **[ISCRIZIONE A SINGOLE PARTI DI MODULO IN FUNZIONE DI SPECIFICI FABBISOGNI]**

€ 1.700,00, al momento dell'iscrizione [€ 1.360 con sconto 20%; € 1.445 con sconto 15%; € 1.530 con sconto 10%]

## Sconti e agevolazioni

### **PERCORSO JUNIOR [MASTER CFO, JUNIOR]**

### **PERCORSO SENIOR [MASTER CFO, SENIOR]**

### **PERCORSO EXECUTIVE – SINGOLI MODULI**

### **PERCORSO EXECUTIVE – PERSONALIZZATO**

Iscrizione	Entro il 01.12.2017	Entro il 05.12.2017
Tutti	15%	
Laureati Corsi di laurea UNIUD	20%	10%
Soci ANDAF	20%	10%
Iscritti ORDINI PROFESSIONALI ODCEC PN, TV, UD	20%	10%
Soci Confindustria FVG UDINE	20%	10%
Altro		

È possibile attivare una linea di credito presso uno degli sportelli delle BCC del Friuli Venezia Giulia. Il finanziamento avviene con tasso agevolato. Per informazioni: [www.bccfvg.it/uniud](http://www.bccfvg.it/uniud)

## I master, alcune partnership




---

### Progetto



### Partners istituzionali



-  Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Pordenone, Circoscrizione Tribunale di Pordenone, Accreditazione crediti formativi
-  Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Treviso  
Accreditamento crediti formativi
-  Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Udine  
Accreditamento crediti formativi

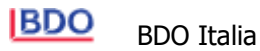
### Partners



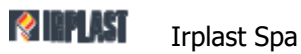
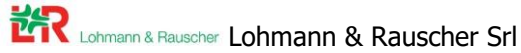
Deloitte & Touche Spa



Widar Spa



Ferrovie dello Stato Italiane Spa



Randstad Group Spa

Gruppo CAME