



**UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI UDINE**
hic sunt futura

edizione 5

master cfo

chief financial officer [CFO]

Competenze, strumenti, operatività

tra cambiamento e complessità

alta formazione . management

percorsi formativi specialistici

LLL lifelong learning



Chief financial officer [CFO].

**Competenze, strumenti, operatività
tra cambiamento e complessità**

**Il primo master universitario di primo e secondo livello del nord-est
su strategia, controllo, valutazione economica, operazioni complesse,
finanza, amministrazione**

EDIZIONE 5 . 5.4.2024-31.5.2025

ISCRIZIONI . ENTRO 22.3.2024, CON SCONTO . ENTRO 28.3.2024

**Il primo master universitario di primo e secondo livello
del nord-est su** → strategia → controllo

strategico e operativo d'impresa → valutazione econo-

mica d'azienda e di asset → investimenti e finanziamenti

d'impresa, tesoreria, finanza straordinaria e internazionale

d'impresa → bilanci nazionali e internazionali d'impresa

e di gruppo, bilanci integrati e comunicazione →

operazioni e problemi aziendali complessi →

ristrutturazioni, riorganizzazioni e risanamenti →

per governare le imprese in contesti

complessi e in cambiamento.

Andare oltre la propria esperienza. Per fare la differenza.

→ Il mondo dell'imprenditoria, del management e della
professione è fatto di sfide, progetti, ambizioni. →

Scegliere il Master CFO significa confrontarsi con un mercato in
evoluzione, che ogni giorno pretende dai manager e dai

professionisti → di aggiornare le competenze, →

di essere veri leader, capaci di ampliare la propria visione,

→ di portare il proprio contributo concreto

allo sviluppo del business.



Sviluppare competenze per creare il proprio valore.

→ Scegliere il Master CFO significa intraprendere un percorso
→ che vuole essere un'arena stimolante per lo sviluppo,
il consolidamento e la condivisione di competenze specialistiche e
→ che, al tempo stesso, diventa un momento
importante di dialogo e di scambio di idee
per manager e professionisti con esperienze differenziate.

Costruire competenze valutando i propri fabbisogni.

→ Scegliere il Master CFO significa poter decidere il livello di
contenuti ritenuto più idoneo alle proprie esigenze.
Il Master CFO è l'unico master italiano impostato su
cinque livelli: → Junior → Senior →
Executive standard → Executive personalizzato →
Executive frontiera.

Consolidare competenze privilegiando la concretezza.

→ Scegliere il Master CFO significa aderire
ad un percorso di alta formazione impostato
anche per la PMI, la micro-impresa, il manager
e il professionista di supporto. →
Scegliere il Master CFO significa aderire ad un progetto che vuole
essere un momento di riferimento permanente,
agile ma solido scientificamente, realmente efficace,
concreto e operativo per le esigenze del CFO, del direttore
amministrativo e finanziario, del professionista, del neolaureato.

Creare competenze alimentando il valore delle imprese.

→ Scegliere il Master CFO significa aderire
ad un percorso di alta formazione costruito
sul valore economico delle imprese, sulla sua creazione,
sulla misurazione e controllo, sulla comunicazione e diffusione.



Perché un Master CFO? Il CFO come copilota d'impresa

La crescita e la sopravvivenza, la riorganizzazione e la ristrutturazione, il risanamento e il rilancio delle aziende, la gestione di fenomeni semplici e complessi impongono conoscenze specifiche e adeguate per governare contesti competitivi sempre più dinamici, turbolenti, caotici.

Le difficoltà legate alla congiuntura economica e la marcata variabilità dei nuovi scenari obbligano le imprese a impostare strategie dinamiche e rapidamente modificabili; creare strutture flessibili e coerenti con i profondi cambiamenti in atto; dotarsi di portafogli di opzioni ampi, realmente esercitabili, agevolmente manovrabili e rapidamente riconfigurabili;

prestare sempre più attenzione ai segnali deboli oltre che forti; governare le attività e i processi sia interni sia esterni dell'impresa; presidiare i processi dell'intera filiera produttiva in maniera flessibile; prestare sempre più attenzione alle alleanze, alle forme aggregative e reticolari; dotarsi e far emergere sempre più

"skills per il governo della complessità" come la creatività,

l'improvvisazione, la flessibilità, la leggerezza, la rapidità;

presidiare infine in maniera sempre più marcata i problemi strategici e operativi dotandosi di adeguati strumenti di misurazione e controllo.

In questi contesti il ruolo del CFO è fondamentale.

Un Master per gli attori fondamentali dell'impresa e della PMI



**UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI UDINE**
hic sunt futura

master cfo

chief financial officer [CFO]

Competenze, strumenti, operatività

tra cambiamento e complessità

alta formazione . management

percorsi formativi specialistici

LLL lifelong learning

edizione 5

Progetto

5 livelli

SENIOR . Percorso completo di 340 ore di didattica + seminari, progetti operativi, simulazioni di problemi aziendali. Per laureati con esperienza operativa

JUNIOR . Percorso completo di 300 ore di didattica + seminari, progetti operativi, simulazioni di problemi aziendali. Per neolaureati senza esperienza o con ridotta esperienza operativa

EXECUTIVE STD, PERSONALIZZATO, FRONTIERA . Percorso impostato su uno o più moduli di interesse. Per coloro che intendono sviluppare o consolidare competenze specifiche

8 moduli

BASE . Fondamentali e avanzati per percorsi Junior

AVANZATO 1 BILANCIO . Bilanci d'impresa e di gruppo, CC-OIC e IAS-IFRS

AVANZATO 2 VALUTAZIONE . Valutazione d'impresa e di asset

AVANZATO 3 FINANZA . Investimenti, finanziamenti, risk management

AVANZATO 4 CONTROLLO . Controllo strategico e operativo

AVANZATO 5 OPERAZIONI COMPLESSE . Scelta e gestione di operazioni complesse

AVANZATO 6 TESORERIA . Gestione anticipata della liquidità

AVANZATO T . Trasversale su strategia e aspetti organizzativi d'impresa

Didattica

Fine settimana VEN 16.00-20.00, SAB 09.00-13.00, in prevalenza su percorsi Senior

Fine settimana VEN 09.00-13.00, 14.00-18.00, SAB 09.00-13.00, su percorsi Junior

Fruizione in presenza, a distanza, con videoregistrazione a scelta dell'allievo

Iscrizione

Iscrizioni on line dall' 8.1.24 al 28.3.24

Iscrizioni con sconto entro il 22.3.24, iscrizioni entro il 28.3.24

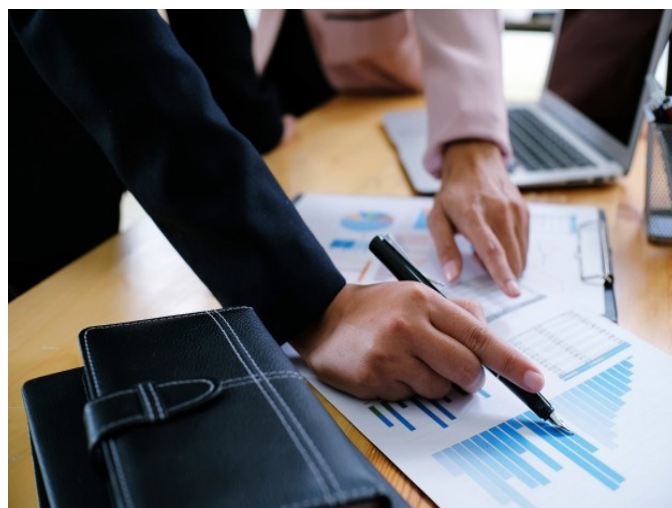


Progetto . Obiettivo

Il successo delle imprese è influenzato in modo determinante dalle strategie, dall'organizzazione dei processi decisionali, strategici e operativi, dalle scelte di struttura.

Obiettivo dei Master CFO Senior e Junior e dei Percorsi CFO Executive è di favorire la formazione e il consolidamento di figure professionali con competenze specialistiche avanzate su strategia, visione strategica, modelli di business e pianificazione strategica; pianificazione e programmazione, controllo strategico e operativo d'impresa; valore economico, valutazione economica d'azienda e di specifici asset aziendali; valutazione delle forme di investimento e finanziamento, gestione della tesoreria, sviluppo della finanza straordinaria e internazionale d'impresa; comunicazione del valore aziendale attraverso bilanci nazionali e internazionali d'impresa e di gruppo e bilanci integrati; sviluppo di operazioni e problemi aziendali complessi; interventi di cambiamento radicale, ristrutturazione, riorganizzazione e risanamento.

Il progetto si propone sia di favorire in maniera sufficientemente strutturata l'acquisizione delle conoscenze fondamentali e avanzate su strumenti, logiche e metodologie riguardanti il governo delle aziende e la misurazione che ne è di supporto, sia di stimolare l'analisi critica e il superamento di problemi che il contesto normativo e ambientale di volta in volta propongono relativamente all'impresa e alle sue principali figure di governo.



Progetto . Destinatari

Il successo delle imprese è influenzato in modo determinante dalle competenze delle persone nell'impresa.

Il Master CFO è pensato per:

- Neolaureati, laureati e risorse che non hanno maturato un'esperienza professionale specifica o stanno maturando un'esperienza professionale specifica e che intendono irrobustire competenze fondamentali e specifiche delle aree ACF
[LIVELLO MASTER CFO JUNIOR].
- Responsabili aree amministrazione, controllo, finanza; assistenti e risorse ACF; controller, value manager; consulenti direzionali e professionisti; imprenditori, motivati a irrobustire, consolidare, aggiornare le proprie conoscenze e competenze nelle aree ACF. Imprese con figure professionali interessate alle aree ACF
[LIVELLO MASTER CFO SENIOR].
- Responsabili aree amministrazione, controllo, finanza; assistenti e risorse ACF; controller, value manager; consulenti direzionali e professionisti; imprenditori, motivati a irrobustire, consolidare, aggiornare le proprie conoscenze e competenze su specifici percorsi e contenuti propri delle aree ACF. Imprese con figure professionali interessate allo sviluppo di competenze nelle aree ACF
[LIVELLO CFO EXECUTIVE STD], [LIVELLO CFO EXECUTIVE PERSONALIZZATO],
[LIVELLO CFO EXECUTIVE FRONTIERA].



**UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI UDINE**
hic sunt futura

edizione 5

master cfo
chief financial officer [CFO]
Competenze, strumenti, operatività
tra cambiamento e complessità
alta formazione . management
percorsi formativi specialistici
LLL lifelong learning

Progetto . Struttura e livelli

EXE std CFO EXECUTIVE [MODULI STANDARD] ISCRIZIONE A SINGOLI MODULI 68 ore + seminari, approfond, progetti operativi	EXE pers CFO EXECUTIVE [MODULI PERSONALIZZATI] SCELTA DELLE PARTI IN BASE AI FABBISOGNI 68 ore + seminari, approfond, progetti operativi
Responsabili aree Amministrazione, controllo, finanza, Assistenti e risorse ACF Controller, Value manager Consulenti direzionali e professionisti Imprenditori Imprese che intendono sviluppare e consolidare competenze specialistiche relative a specifiche aree e funzioni	Responsabili aree Amministrazione, controllo, finanza, Assistenti e risorse ACF Controller, Value manager Consulenti direzionali e professionisti Imprenditori Imprese che intendono sviluppare e consolidare competenze specialistiche relative a specifiche aree e funzioni
Udine e Pordenone € 1.800,00. € 16,00 BOLLO Inizio: 5.4.24, durata del modulo	Udine e Pordenone € 1.800,00. € 16,00 BOLLO Inizio: 5.4.24, durata del modulo
S MASTER CFO, SENIOR 340 ore + seminari, approfond, progetti operativi 200 ore stage, 50 ore project work	J MASTER CFO, JUNIOR 300 ore + seminari, approfond, progetti operativi 200 ore stage, 50 ore project work
Responsabili aree Amministrazione, controllo, finanza; Assistenti e risorse ACF Controller, Value manager Consulenti direzionali e professionisti Imprenditori Imprese	Laureati e risorse che non hanno maturato un'esperienza professionale specifica o stanno maturando un'esperienza professionale specifica
Udine e Pordenone € 6.800,00, € 5.000,00 con sconto. € 32,00 BOLLO Inizio: 5.4.24-31.5.25	Udine e Pordenone € 4.200,00. € 32,00 BOLLO Inizio: 5.4.24-31.5.25



Progetto . Struttura e livelli

MASTER E PERCORSI	E EXECUTIVE SDT	E EXECUTIVE PERS	S SENIOR	J JUNIOR
IMPOSTAZIONE	Scelta di uno o più moduli std	Definizione personalizzata del percorso tra i moduli	Percorso completo	Percorso completo
CONTENUTI	ORE	ORE	ORE	ORE
Nuovi contesti tra complessità e cambiamento. Competenze manageriali			SEMIN	SEMIN
Nuove sfide CFO			SEMIN	SEMIN
Problemi aziendali complessi, processi, project works			PW	PW
0 Modulo Base 0 Bilancio, valutazione, controllo, finanza		100		100
1 Modulo Avanzato 1 Bilancio d'impresa e di gruppo CC-OIC, IAS-IFRS	68	68	68	40
2 Modulo Avanzato 2 Valutazione d'azienda e di asset Valutazione e contesti diversi	64	64	64	40
3 Modulo Avanzato 3 Investimenti e finanziamenti. Gestione dei rischi. Finanza d'impresa	64	64	64	40
4 Modulo Avanzato 4 Misurazione e controllo. Controllo strategico e operativo	68	68	68	40
5 Modulo Avanzato 5 Operazioni compless. Riorganizzazioni, ristrutturazioni, risanamenti	68	68	68	40
6 Modulo avanzato 6* Tesoreria. Gestione anticipata della liquidità	64	64	64*	40*
T Strategia e organizzazione			8	
Seminari, Approfondimenti, Progetti operativi, Tavole rotonde	S, A, PO, TV	S, A, PO, TV	S, A, PO, TV	S, A, PO, TV
Didattica frontale, testimonianze, seminari, laboratori			340	300
Stage, Project work			200	200
Prova finale, Tesi, Project work	Sì	Sì	Sì, 50	Sì, 50
Studio individuale a supporto delle parti			910	950
Totale			1.500	1.500

* Opzionale in alternativa ad altri moduli o parti di modulo.

S = Seminari . A = Approfondimenti . PO = Progetti operativi . TV = Tavole rotonde.



Progetto . EQF (European Qualifications Framework)

MASTER E PERCORSI	E EXECUTIVE SDT	E EXECUTIVE PERS	S SENIOR	J JUNIOR
EQF	EQF 7	EQF 7	EQF 8	EQF 7

Progetto . Durata e impegno

DURATA

Il Master CFO ha una durata di 15 mesi con frequenza part time.

- 300 ore di didattica frontale strutturata. Integrazioni con seminari, approfondimenti, tavole rotonde. 200 ore di stage. 50 ore di project work [LIVELLO MASTER CFO JUNIOR]
- 340 ore di didattica frontale strutturata. Integrazioni con seminari, approfondimenti, tavole rotonde. 200 ore di stage. 50 ore di project work [LIVELLO MASTER CFO SENIOR]
- 68 ore di didattica frontale strutturata. Integrazioni con seminari, approfondimenti, tavole rotonde. Project work [LIVELLI EXECUTIVE STD, PERSONALIZZATO, FRONTIERA].

IMPEGNO

La frequenza alle attività è obbligatoria e costituisce condizione necessaria per l'ottenimento del titolo finale. Il limite minimo è pari al 70% dell'attività didattica strutturata e al 100% dell'attività di tirocinio esterna.

Progetto . Programma

Il Master CFO è impostato con la prospettiva di favorire l'esercizio di un ruolo manageriale e decisionale di supporto alla direzione generale in linea con la richiesta di processi gestionali eccellenti.

L'attenzione all'integrazione tra problemi e competenze attuali e problemi e competenze futuri è tale da alimentare un risultato formativo adatto ad un irrobustimento e consolidamento di competenze professionali e ad un'acquisizione di strumenti innovativi [EXECUTIVE STD, EXECUTIVE PERSONALIZZATO, EXECUTIVE FRONTIERA, MASTER CFO SENIOR], alla creazione di basi solide per successive evoluzioni professionali [MASTER CFO JUNIOR].

Il Master CFO è un percorso formativo articolato e centrato sulle principali tematiche che investono il CFO, il direttore amministrativo e finanziario, il professionista nell'ambito dell'attività di supporto al management e alla proprietà dell'impresa in generale, della PMI e dell'Impresa dell'Imprenditore in particolare.



MODULO 0

Fornire i primi contenuti avanzati in tema di bilancio d'impresa, nella metrica della disciplina nazionale, degli OIC e della dottrina di riferimento nel sistema contabile italiano. L'attenzione viene posta sull'evoluzione della normativa nazionale, sulle novità introdotte dagli ultimi decreti, sui principi OIC, sugli orientamenti dottrinali prevalenti in tema di bilancio.

Fornire i primi contenuti avanzati in tema di valutazione d'azienda. L'attenzione viene posta sulla determinazione del valore economico per il prezzamento dell'azienda, sui principali modelli di valutazione, sulle costruzioni, sulle tecniche e specificità per il loro utilizzo, sugli ambiti di applicazione.

Fornire i primi contenuti avanzati in tema di finanza d'impresa. L'attenzione viene posta sulla valutazione e sulle decisioni di investimento, sulla valutazione e sulle decisioni di finanziamento, sul risk management e sulle coperture, sulla tesoreria.

Fornire i primi contenuti avanzati in tema di misurazione e controllo della performance d'impresa. L'attenzione viene posta misurazione della performance d'impresa attraverso il bilancio pubblico, il bilancio direzionale e altre banche dati rilevanti nell'impresa, sulla misurazione delle performance e dei costi a livello di prodotto e di altri specifici oggetti aziendali.

MODULO 1 . Bilancio d'impresa e di gruppo, bilancio integrato, comunicazione

Approfondire le costruzioni del bilancio d'impresa e del bilancio di gruppo, nella metrica propria della disciplina nazionale, degli OIC e della dottrina di riferimento e nella metrica propria dei principi internazionali, degli IFRS e della dottrina di riferimento. Nella metrica della disciplina nazionale l'attenzione viene posta sulle parti fondamentali e critiche del bilancio e sull'informativa dopo l'introduzione degli ultimi decreti e dei nuovi principi OIC. Nella metrica dei principi internazionali l'attenzione viene posta sulle impostazioni fondamentali del bilancio e sulle valutazioni prodotte dagli IFRS. Particolare attenzione viene dedicata al passaggio da una metrica all'altra, alle criticità tecniche e operative riconducibili. Percorsi specifici e dettagliati sono dedicati al bilancio d'impresa e al bilancio di gruppo.

MODULO 2 . Valutazione d'impresa e di parti aziendali

Approfondire il tema della valutazione d'azienda, di asset, di combinazioni di asset. L'attenzione viene posta sulla determinazione del valore economico per il prezzamento d'azienda, di parti, di singoli asset aziendali. Il percorso analizza i principali modelli di valutazione, le impostazioni alla base, le costruzioni, le tecniche e le specificità per la loro applicazione, gli ambiti di applicazione. Particolare attenzione viene posta alle soluzioni fornite dai principi italiani e internazionali di valutazione e agli orientamenti della dottrina di riferimento. Approfondimenti specifici sono dedicati alla previsione dei flussi di risultati, alla stima dei tassi, alla determinazione del terminal value, al calcolo economico con metriche asset side e equity side. Approfondimenti specifici sono dedicati ai problemi di valutazione in presenza di imprese con assetti SGS in crescita, in mantenimento, in contrazione, declino e crisi. Percorsi di approfondimento sono ancora dedicati alle valutazioni as it is e alle valutazioni as it may be. Un percorso specifico è infine dedicato alla valutazione di parti o combinazioni di asset aziendali e di singoli asset.

MODULO 3 . Finanza d'impresa. Investimenti, finanziamenti, gestione del rischio

Approfondire il tema della finanza d'impresa. L'attenzione viene posta sulle scelte di investimento, finanziamento, sul rapporto impresa-banca, sul governo del capitale circolante e della liquidità. Percorsi specifici sono dedicati all'analisi delle forme di investimento, alla valutazione degli investimenti e alle decisioni di investimento. Percorsi specifici sono dedicati all'analisi delle forme di finanziamento, alla determinazione del costo dei finanziamenti e alle decisioni di finanziamento. Percorsi specifici sono infine dedicati al rapporto impresa-banca e al governo della liquidità.

MODULO 4 . Controllo strategico e operativo, misurazione e controllo di valore

Approfondire il tema della misurazione e del controllo della performance d'impresa. L'attenzione viene posta sulla determinazione del valore economico per il controllo aziendale, sul controllo per la strategia e sul controllo per l'operatività, sul controllo SGS. Approfondimenti specifici sono dedicati alla misurazione della performance a livello di corporate, ASA, unità organizzative, processi, prodotti, clienti. Percorsi specifici sono dedicati al costing a livello di corporate, ASA, unità organizzative, processi, prodotti, clienti. Percorsi specifici sono dedicati alle attività di pianificazione e programmazione e agli approcci e tecniche di supporto in contesti complessi e in cambiamento. Approfondimenti e percorsi mirati sono infine dedicati al controllo e al governo del capitale circolante, della tesoreria, dei clienti, del magazzino.



MODULO 5 . Operazioni complesse

Approfondire il tema del cambiamento d'impresa e delle operazioni complesse. L'attenzione viene posta sulle situazioni di start up aziendale, sulla crescita mediante processi interni e esterni, sul mantenimento degli assetti, sul governo della contrazione e del declino. Percorsi specifici sono dedicati alla crescita d'impresa mediante acquisito e altre forme aggregative, al riorientamento strategico e riposizionamento competitivo, alla riorganizzazione e alla ristrutturazione, alla riconfigurazione dei processi. Attenzione specifica viene dedicata alla crisi d'azienda e di parti aziendali, ai processi di governo e risanamento della crisi mediante strumenti extra-giudiziali e giudiziali. Approfondimenti specifici sono infine dedicati alle operazioni complesse: acquisiti e cessioni d'azienda o di ASA, fusioni, trasformazioni, scissioni e conferimenti, liquidazioni d'azienda e di ASA.

MODULO 6 . Tesoreria, controllo della liquidità

Approfondire il tema della tesoreria, del controllo della liquidità. L'attenzione viene posta sulle caratteristiche della struttura di tesoreria di un'impresa, sugli strumenti e sulle tecniche di cash management, sul controllo finanziario, sulla pianificazione finanziaria, sul governo del rapporto banca-impresa, sul controllo della tesoreria valutaria e plurivalutaria, sul rischio finanziario, sugli strumenti e sulle banche dati a supporto della tesoreria.

Progetto . Organizzazione didattica

PERIODO

APRILE 2024 – MAGGIO 2025

ORGANIZZAZIONE DELLA DIDATTICA

Fine settimana lunghi . Venerdì 9.00-13.00, 14.00-18.00. Sabato 9.00-13.00

Fine settimana corti . Venerdì 16.00-20.00, (17.00-21.00 eventuale). Sabato 9.00-13.00

Eventuali integrazioni per seminari e testimonianze, venerdì e sabato

Due/tre fine settimana a mese

Slot didattici composti da 4 ore

Progetto . Metodologie didattiche

ARTICOLAZIONE DELLA DIDATTICA

Il Master CFO è composto in moduli e ogni modulo è formato da slot didattici di 4 ore.

La struttura della lezione frontale prevede: impostazione tecnico-scientifica iniziale; sviluppo centrale e operativo attraverso casi aziendali, esemplificazioni, check list operative; chiusura con evidenziazione di problemi aperti, problemi risolti, criticità.

Oltre alle lezioni frontali sono proposti seminari e dialoghi con CEO, CFO, imprenditori e professionisti, seminari di frontiera con il mondo accademico, testimonianze, tavole rotonde, progetti operativi e approfondimenti.

Le metodologie didattiche prevedono massima interattività tra partecipanti e docenti.

L'allievo applica immediatamente quanto appreso in aula, lo interpreta sulla base delle proprie esigenze e ne fa pratica attraverso simulazioni, esercitazioni pratiche, role playing, lavori di gruppo.



**UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI UDINE**
hic sunt futura

edizione 5

master cfo

chief financial officer [CFO]

Competenze, strumenti, operatività

tra cambiamento e complessità

alta formazione . management

percorsi formativi specialistici

LLL lifelong learning

SAPER FARE, FARE, FAR SAPERE

Il Master CFO prevede l'integrazione dell'attività didattica strutturata con progetti operativi, simulazioni di interventi aziendali, simulazioni di analisi e risoluzioni di problemi aziendali complessi, costruzioni di relazioni per CdA, redazioni di budget, bilanci, relazioni tecniche su specifiche operazioni complesse, progetti di controllo strategico e operativo, progetti di valutazione di imprese e asset aziendali.

**MODALITÀ DI EROGAZIONE
DELLA DIDATTICA . DOPPIA MODALITÀ .
PRESENZA E DISTANZA .
VIDEOREGISTRAZIONE**

Le lezioni del Master vengono offerte in doppia modalità: a distanza e in presenza.

Gli allievi possono esprimere la loro preferenza sulla modalità di fruizione della didattica in fase di inserimento della domanda di immatricolazione al corso, scelta obbligatoria ma non vincolante. La preferenza sulla modalità di fruizione della didattica può essere modificata in ogni momento, comunicando il cambiamento esclusivamente tramite mail all'indirizzo: mastercfo@uniud.it.

Se le misure di contenimento adottate in relazione dell'emergenza epidemiologica non permetteranno lo svolgimento delle attività didattiche in presenza, le lezioni si terranno in modalità telematica, tramite l'ausilio di piattaforme per la didattica online.



Progetto . Direzione scientifica

Prof. Eugenio Comuzzi

Ordinario di Economia aziendale, Università di Udine. Docente di Valutazione delle aziende e degli asset, Controllo strategico e performance d'impresa.



**UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI UDINE**
hic sunt futura

edizione 5

master cfo
chief financial officer [CFO]
Competenze, strumenti, operatività
tra cambiamento e complessità
alta formazione . management
percorsi formativi specialistici
LLL lifelong learning

Progetto . Consiglio di master, Comitato scientifico, Faculty del master

Il Consiglio di master è formato da docenti dell'Università di Udine. Il Comitato tecnico-scientifico è formato da docenti di Università italiane, esperti di specifiche aree tematiche. La Faculty è un mosaico di docenti universitari e professionisti per avere in aula una figura esperta in ogni area tematica trattata. La Faculty è composta da docenti di Università italiane, imprenditori, CFO e manager aziendali, professionisti, dottori commercialisti e consulenti direzionali del territorio nazionale. La Faculty cambia di anno in anno in relazione agli specifici temi trattati. Il coordinamento didattico e operativo è garantito dalla direzione e da uno staff qualificato.



Progetto . Partnership



Università degli Studi di Udine

Partner istituzionali



Associazione
Piccole e Medie Industrie
del Friuli Venezia Giulia - Confapi FVG

Associazione Piccole e Medie Industrie del Friuli Venezia Giulia
Confapi FVG



CONFINDUSTRIA UDINE

Confindustria Udine



ASSOCIAZIONE ITALIANA TESORIERI d'IMPRESA

Associazione Italiana Tesorieri d'Impresa

Partnership

Imprese e gruppi aziendali del territorio nazionale
Società di revisione e consulenza del territorio nazionale
Ordini professionali
Studi professionali del territorio nazionale



**UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI UDINE**
hic sunt futura

edizione 5

master cfo
chief financial officer [CFO]
Competenze, strumenti, operatività
tra cambiamento e complessità
alta formazione . management
percorsi formativi specialistici
LLL lifelong learning

Progetto . Accesso e requisiti

PERCORSO JUNIOR [MASTER CFO, JUNIOR]
PERCORSO SENIOR [MASTER CFO, SENIOR]

PERCORSO EXECUTIVE. STANDARD
PERCORSO EXECUTIVE. PERSONALIZZATO
PERCORSO EXECUTIVE. FRONTIERA

Laurea triennale
Laurea magistrale, specialistica,
quadriennale
Diploma Scuola secondaria superiore
Diploma Scuola secondaria superiore
Diploma Scuola secondaria superiore

Progetto . Iscrizioni

Pre-iscrizioni non vincolanti entro 31.1.2024, mediante lettera di adesione
Iscrizioni entro 22.3.2024, con sconto
Iscrizioni entro 28.3.2024

Progetto . Prezzi, sconti e agevolazioni, finanziamenti

PERCORSO JUNIOR [MASTER CFO, JUNIOR]
PERCORSO SENIOR [MASTER CFO, SENIOR]

€ 4.200,00. € 16,00+16,00 BOLLO
€ 6.800,00. € 5.000,00 CON SCONTO
€ 16,00+16,00 BOLLO

PERCORSO EXECUTIVE. STANDARD
PERCORSO EXECUTIVE. PERSONALIZZATO
PERCORSO EXECUTIVE. FRONTIERA

€ 1.800,00. € 16,00 BOLLO
€ 1.800,00. € 16,00 BOLLO
€ 1.800,00. € 16,00 BOLLO

FINANZIAMENTI

Il Master CFO ha definito un accordo con Civibank per l'erogazione di finanziamenti di durata pari a 24 e 60 mesi a scelta del richiedente, per la copertura del costo d'acquisto dei percorsi MASTER CFO SENIOR, JUNIOR, EXECUTIVE fino a Euro 15.000,00.



**UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI UDINE**
hic sunt futura

edizione 5

master cfo

chief financial officer [CFO]

Competenze, strumenti, operatività

tra cambiamento e complessità

alta formazione . management

percorsi formativi specialistici

LLL lifelong learning

Progetto . Pagamenti

PERCORSO JUNIOR [MASTER CFO, JUNIOR]

€ 4.200,00 ISCRIZ + € 32,00 BOLLO. € 3.016,00 all'iscrizione; € 1.216,00 II rata al 31.8.2024.

PERCORSO SENIOR [MASTER CFO, SENIOR]

€ 6.800,00 ISCRIZ + € 32,00 BOLLO. € 3.516,00 all'iscrizione; € 3.316,00 II rata al 31.8.2024.

€ 5.000,00 ISCRIZ CON SCONTO + € 32,00 BOLLO. € 3.516,00 all'iscrizione; € 1.516,00 II rata al 31.8.2024.

PERCORSO EXECUTIVE – STANDARD

€ 1.800,00, 1 MODULO DI 68 ORE. € 1.800,00 all'iscrizione. € 16,00 BOLLO all'iscrizione

PERCORSO EXECUTIVE – PERSONALIZZATO

€ 1.800,00, 1 MODULO DI 68 ORE. € 1.800,00 all'iscrizione. € 16,00 BOLLO all'iscrizione

PERCORSO EXECUTIVE – FRONTIERA

€ 1.800,00, 1 MODULO DI 60 ORE. € 1.800,00 all'iscrizione. € 16,00 BOLLO all'iscrizione

Progetto . Sedi della didattica

ITINERANTE

UDINE, UNIUD, PALAZZO TOPPO-WASSERMANN, VIA GEMONA 92, UDINE

UDINE, UNIUD, PALAZZO ANTONINI, VIA PETRACCO 8, UDINE

UDINE, UNIUD, PALAZZO FLORIO, VIA PALLADIO 8, UDINE

UDINE, UNIUD, POLO TOMADINI, VIA TOMADINI 30A, UDINE

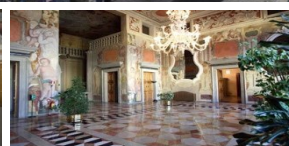
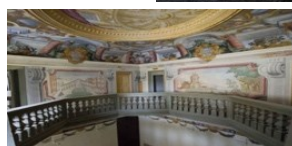
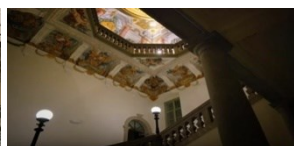
UDINE, CONFAPI FVG, VIALE UNGHERIA 28, UDINE

UDINE, CONFINDUSTRIA, PALAZZO TORRIANI, VIA MELZI 2, UDINE

PORDENONE, UNIUD, CAMPUS, VIA PRASECCO 3A, PORDENONE

SEDI DIDATTICHE SINGOLE IMPRESE

Per le attività formative e seminariali possono essere previste ulteriori sedi a Pordenone e Udine.





**UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI UDINE**
hic sunt futura

edizione 5

master cfo
chief financial officer [CFO]
Competenze, strumenti, operatività
tra cambiamento e complessità
alta formazione . management
percorsi formativi specialistici
LLL lifelong learning

Progetto . Informazioni

Università degli Studi di Udine
Direzione Didattica e Servizi agli studenti
Ufficio Programmazione didattica

Via Palladio 8, Udine
Orari: lunedì-giovedì 9.30–11.30
Tel 0432 556706/08
E-mail master@uniud.it

Università degli Studi di Udine
Fare srl . Master e Alta formazione

Via Palladio 8, Udine
Tel 0432 556580
E-mail info.fare@uniud.it

Dott. Giacomo Meula
Tel 349 8174128
E-mail g.meula.fare@uniud.it

Direzione Master CFO

Prof. Eugenio Comuzzi. Direttore del MASTER CFO
Tel 348 2666202
E-mail eugenio.comuzzi@uniud.it; mastercfo@uniud.it; c@eugenio.comuzzi.it;

Prof. Filippo Zanin
Tel 347 0665891
E-mail filippo.zanin@uniud.it; mastercfo@uniud.it



**UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI UDINE**
hic sunt futura

edizione 5

master cfo

chief financial officer [CFO]

Competenze, strumenti, operatività

tra cambiamento e complessità

alta formazione . management

percorsi formativi specialistici

LLL lifelong learning



WWW.UNIUD.IT/MASTERCFO
WWW.MASTERCFO.EU

UNIUD
UDINE, 1 SETTEMBRE 2023