



**UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
DI UDINE**  
hic sunt futura

edizione 5

**master cfo**  
**chief financial officer [CFO]**  
Competenze, strumenti, operatività  
tra cambiamento e complessità  
**alta formazione . management**  
percorsi formativi specialistici  
LLL lifelong Learning



# Chief financial officer [CFO].

## Competenze, strumenti, operatività tra cambiamento e complessità

Primo master universitario di primo e secondo livello del nord-est su strategia, valutazione economica d'azienda e di asset, controllo strategico e operativo, finanza d'impresa e operazioni complesse, bilancio d'impresa e di gruppo

per governare le imprese in contesti complessi e in rapido cambiamento

EDIZIONE 5 . MASTER J, S, EXE

---

## I master J, S, EXE

### Opinioni sul master

---

## Opinioni

### **MASTER CFO, EDIZIONE 1**

#### **CFO di impresa manifatturiera con sede in Giappone**

Vorrei iniziare questa breve descrizione dell'esperienza effettuata durante la frequentazione del MASTER CFO in particolare nella sua configurazione di MASTER SENIOR con un ringraziamento al corpo docenti e alla squadra organizzativa del corso, guidata dal Professor Comuzzi e dal Professor Zanin.



Questo mio ringraziamento vuole sottolineare come sia stato fondamentale durante tutto il periodo di lezione poter contare su una didattica dispensata sia da accademici sia da liberi professionisti sia da "insider" aziendali che ci hanno permesso di cogliere i vari aspetti degli argomenti trattati.

Ovvero c'è sempre stato un perfetto connubio tra parte teorica, parte pratica ed esperienze professionali permettendo a noi partecipanti di cogliere sempre il collegamento tra gli aspetti teorici, l'ambito di applicazione e la sfera lavorativa.

Le lezioni sono state altresì di facile fruizione data la struttura modulare del corso nei suoi vari aspetti che, nel mio caso di frequentatore del corso MASTER SENIOR, prevedeva 5 moduli avanzati (Valutazione delle aziende e degli asset, Bilancio, Controllo Strategico e operativo, Investimenti e finanzia d'impresa ed Operazioni complesse) nonché degli slot didattici di durata contenuta (tipicamente 4 ore) e perimetro dell'intervento ben definito che hanno permesso una gestione semplificata del tempo a chi come, così come alla maggior parte degli altri colleghi che hanno partecipato al corso, dovevamo svolgere contemporaneamente alla frequentazione delle lezioni anche un'attività lavorativa. È stato poi possibile approfondire determinati argomenti soprattutto di "frontiera" grazie a seminari mirati.

Chiudo questa breve descrizione sottolineando un ultimo aspetto fondamentale ovvero come la frequentazione del corso possa dare immediati benefici per la carriera lavorativa per il quale il mio caso ne è un esempio.

## **MASTER CFO, EDIZIONE 1**

### **Direttore Generale di impresa manifatturiera**

Se dovessi dare un titolo alla mia esperienza al Master CFO sarebbe: Utile, Concreta e Costruttiva, sia sul piano professionale che sul piano umano.

Fin dalle prime lezioni, le mie perplessità preconcepite sul possibile distacco del mondo Accademico al mondo professionale di tutti i giorni, sono state immediatamente smentite. I vari corsi che ho seguito, trattavano argomenti e situazioni del tutto reali e che ancora oggi spesso mi trovo a trattare nella mia vita professionale. I vari professori e professionisti che sono intervenuti nelle lezioni, erano tutti molto competenti e mettevano molta passione nel trasmettere le loro esperienze, spesso vissute sulla loro pelle e sul "campo". Mi troverei piuttosto in imbarazzo se dovessi scegliere quale tra i vari moduli che ho seguito, quello che mi ha fatto più crescere professionalmente. Ciascun modulo toccava temi di grande interesse e spesso avevano spunti stimolanti perché osservate da diverse angolazioni, con confronti ed interazioni da parte di tutta l'aula. Un altro aspetto che non avevo preso in considerazione prima della mia iscrizione al Master CFO, che poi invece si è rilevata estremamente costruttiva, è il rapporto che si è creato con i vari compagni di corso. Avere la possibilità di confronto con vari professionisti che hanno vissuto o stanno vivendo le tue stesse problematiche e vedere come sono state affrontate e confrontarsi sulle varie possibilità di soluzione, ritengo che abbia un valore veramente rilevante. Personalmente ritengo che le varie fasi di confronto, avuti in aula e non solo, siano stati momenti di crescita professionale collettiva e tutti coloro che ne erano coinvolti ne abbiano trovato beneficio.

Dal punto di vista organizzativo, il corso di Master CFO è stato impeccabile. Con largo anticipo si sapevano date, luoghi e relatori che sarebbero intervenuti e veniva fornita tutta la documentazione necessaria per seguire le lezioni.

Non posso nascondere che è stata anche una esperienza molto impegnativa, perché ci si deve ritagliare il tempo necessario per un corretto apprendimento, ma di certo la consiglieri vivamente a chi vuol aver la possibilità di costruire o consolidare la proprie competenze professionali e confrontarsi con dei autorevoli professionisti del settore.



## **MASTER CFO, EDIZIONE 1**

### **Socio operativo e Presidente CdA di impresa di revisione contabile**

Etichetta oramai necessaria per presentarsi a livello internazionale e nazionale, il Master ha elevato sia lo standing personale sia quello dell'azienda che rappresento. Un plus che ha influito sulle recenti ammissioni ottenute al circuito internazionale Geneva Group International ([www.ggi.com](http://www.ggi.com)) composto da revisori, legali e consulenti nonché all'Associazione nazionale dei revisori contabili (ASSIREVI) di cui attualmente fanno parte solo 16 società di revisione italiane, tra cui la nostra, su un panorama composto da centinaia di società iscritte al registro dei revisori legali.

Faculty locale integrata da elementi di spicco appartenenti al corpo docente di altre università italiane, gli spunti forniti hanno ampliato gli orizzonti e approfondito argomenti di attualità. Le testimonianze di executives aziendali ha collegato gli aspetti dottrinali con la realtà imprenditoriale. Il materiale didattico mi è stato utile in varie occasioni dove mi sono state richieste prestazioni professionali di vario genere, da quelle contabili a quelle fiscali o in operazioni di finanza straordinaria.

L'approccio formativo interattivo e coinvolgente, essendo diverso dallo storico rapporto docente discente, ha acceso o riaccessò l'interesse all'approfondimento delle conoscenze nel prescritto spirito della "continuing competence". Per me "good value for money", lo considero un buon investimento. Spero di poter fare altre esperienze simili approfondendo o affrontando altri temi, come ad esempio tutto quello che riguarda il digitale nell'area amministrativo-finanziaria, argomento che l'emergenza Covid ha enfatizzato.

Tra i partecipanti al corso si è creato un buon clima. Ci si incontra periodicamente e tenendoci in contatto abbiamo occasione di confrontarci su vari argomenti. Mi auguro che si riesca a creare un club alumni.

## **MASTER CFO, EDIZIONE 2**

### **Dottore Commercialista e Revisore, Udine e Trieste**

L'anno scorso sono venuta a conoscenza dell'avvio della seconda edizione del Master CFO: era un'esperienza che desideravo fare e attraverso il sito e i colloqui con il prof. Comuzzi, ho potuto verificare che le tematiche proposte erano di grande interesse, sia a livello personale, ma soprattutto, di estrema attualità e utilità in un'ottica professionale. Infatti, lavorando come libera professionista, era, ed è, mia intenzione approfondire alcuni argomenti, quali il controllo di gestione e la finanza aziendale (materie che ho scelto per i miei moduli), per poter proporre nuovi servizi e strumenti alla clientela e, in particolare, alle società di piccole dimensioni, non sempre organizzate con ottiche di questo tipo.

La possibilità di partecipare solo ad alcuni dei moduli del Master CFO l'ho trovata molto accattivante, soprattutto per l'organizzazione del mio tempo lavorativo; nonostante ciò, con l'avvio delle lezioni, ho colto l'importanza della visione fornita, a 360°, dell'impresa e l'esistenza di un filo conduttore che lega i diversi moduli: ciò consente, (partecipando all'intero master, probabilmente ancora di più), di ottenere un plusvalore, che va oltre agli insegnamenti forniti dai singoli moduli.

La formula con le lezioni fissate al venerdì/sabato la trovo ottimale per l'organizzazione del mio lavoro: così facendo riesco ad organizzare l'agenda per tempo ed è, per me, ad oggi, sostenibile. L'organizzazione delle lezioni, con una prima parte introduttiva e/o di approfondimento, ed una seconda parte più pratica, con dei casi aziendali, facilita la comprensione e la concentrazione nell'arco dell'intero slot e/o della giornata. A mio parere è molto interessante l'"uso" di un caso aziendale ricorrente, nei diversi moduli, in quanto rende più efficace l'effetto "filo conduttore" caratterizzante l'intero Master. A causa del Covid-19 le lezioni sono state svolte prevalentemente a distanza: nonostante sia innegabile la preferenza per le lezioni in aula, lo strumento informatico si sta dimostrando comunque efficace e non ritengo faccia perdere qualità alla lezione.



**UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
DI UDINE**  
hic sunt futura

edizione 5

**master cfo**  
**chief financial officer [CFO]**  
Competenze, strumenti, operatività  
tra cambiamento e complessità  
**alta formazione . management**  
**percorsi formativi specialistici**  
**LLL lifelong Learning**

**MASTER CFO, EDIZIONE 2**  
**Responsabile AFC impresa manifatturiera**

In un'ottica di formazione continua e in un contesto socio-economico di rapida e continua evoluzione, ero alla ricerca di un percorso accademico che mi consentisse di acquisire nuovi strumenti nell'area Amministrazione, Finanza e Controllo e contestualmente consolidare la posizione di supporto strategico al management aziendale, una sorta di consulente direzionale. Ritengo infatti che il ruolo del CFO abbia subito un radicale cambiamento negli ultimi anni, spinto anche dalla digitalizzazione, verso un approccio maggiormente proattivo ed orientato ad analisi e scenari futuri piuttosto che alla rilettura di fatti aziendali pregressi.

Il Master CFO dell'Università di Udine sta ampiamente incontrando le mie aspettative, un percorso ben strutturato e governato da docenti e professionisti di prim'ordine e di elevato standing, con focus verso il mondo delle PMI tipiche del nostro territorio. Il corso fornisce numerosi materiali e strumenti innovativi di taglio pratico per meglio affrontare le sfide e le opportunità quotidiane, attraverso l'analisi dettagliata di casi aziendali. Le discipline affrontate poi all'interno di ogni singolo modulo consentono di acquisire importanti tecniche e di poterle potenzialmente mettere a sistema per una lettura complessiva, una visione lean a disposizione di noi CFO.